



3B – SAMMEN MOD 2020

Kommissorium for opgavegruppen: Analyser af ønsker og behov samt fremtidens ydelser fra 3B

1. Baggrund og formål

3B og den almene sektor står over for forandringer i de kommende år: Beboergrupper i den almene sektor udfordres i stigende grad på deres betalingsevner. Nye former for fællesskaber og boformer udvikles. Mulighederne for – og forventningerne om – service, digitalisering og effektivisering øges. Samtidig kommer der ny lovgivning med krav til styring, organisering og effektivisering”.

Det indebærer nye krav til 3B's ydelses- og prisstruktur – og formentlig forandringer.

Det bliver opgavegruppens opgave at skabe et grundlag for disse overvejelser og forandringer, så der kan træffes velovervejede og velinformerede beslutninger om 3B's ydelser i fremtiden.

2. Opgaver

Opgavegruppens arbejde vil være opdelt i tre faser:

I fase 1 tilvejebringes et basalt datagrundlag om 3B's ydelser, som de ser ud i dag.

I fase 2 drøftes, hvordan vi skal arbejde videre med denne viden, og hvilke spor der ønskes at arbejde videre med.

I fase 3 gennemføres de enkelte udvalgte og tilrettelagte spor.

Mål og leverancer for de tre faser er beskrevet i det følgende.

Fase 1 - Gennemsigtighed

Mål: At skabe gennemsigtighed i 3B's nuværende ydelser og ressourceanvendelse.

Leverancer:

- Ydelseskatalog for 3B's tre organisatoriske niveauer (Havneholmen, områdekontor og drift).
- Samlet ressourcefordeling på de enkelte ydelser.
- Samlet overblik over fordelingen af indtægter og udgifter i 3B.

Fase 2 - Hvad og hvordan

Mål: At beslutte hvordan vi vil arbejde videre.

Leverancer – afklaring af:

- Hvad vil vi arbejde videre med?
- Hvem skal inddrages og hvordan?



- Hvem skal hjælpe os?
- Hvordan vil vi gribe det an?

Fase 3 - Fremtiden

Mål: Udvikle fremtidens ydelser samt struktur, organisering og styring.

Leverancer:

- Fremtidsscenarier for den almene sektors ydelser.
- Oplæg om 3B's fremtidige ydelser.
- Oplæg om organisering, struktur og styring for fremtidens ydelser – både administrativt og beboerdemokratisk.
- Proces for implementering af fremtidens ydelser i 3B.

3. Sammensætning af opgavegruppen

Opgavegruppen består af følgende medlemmer udpeget af organisationsbestyrelsen:

- Flemming Løvenhardt (tovholder)
- Henrik Thorenfeldt
- Ulrik Falk-Sørensen
- Svend Dupont Larsen

Virksomhedsnævn deltager med to medlemmer.

Opgavegruppen vil med udgangspunkt i de forskellige faser kunne inddrage eksterne medlemmer, når dette er relevant.

Administrationen bistår opgavegruppen i sit arbejde. Direktionen er ansvarlig for dette. I praksis vil Andreas Winther Rohde fra Demokrati og Organisation varetage administrationens betjening af opgavegruppen.

Opgavegruppen refererer til Forretningsudvalget.

4. Opgavegruppens arbejdsform

Opgavegruppen tilrettelægger selv sine arbejdsformer. Der afholdes forventeligt 3-6 møder i gruppen.

5. Tidsplan

Opgavegruppens arbejde påbegyndes ultimo 2016 og beslutning om forlængelse af opgavegruppen tages medio 2017.



Faserne fordeler sig således:

Fase 1	November - februar 2017
Fase 2	Marts - maj 2017
Fase 3	Juni - ?

Organisationsbestyrelsen og Forretningsudvalget orienteres løbende om opgavegruppens arbejde.